

Responsabilidades, funciones y retos para el

DATA PROTECTION OFFICER

Prepárese para el nuevo marco normativo europeo en materia de protección de datos

- ▷ Descubra las **obligaciones** y **facultades** del **Data Protection Officer**
- ▷ Conozca los pros y los contras del **DPO interno** frente al **proveedor de servicios externo**
- ▷ Conozca el **régimen sancionador** previsto
- ▷ Analice la relevancia del DPO en la **coordinación de políticas de grupo**
- ▷ Conozca la **responsabilidad jurídica** del DPO

LA COMBINACION FORMATIVA PERFECTA

Asesoramiento integral y actualizado

Leticia López-Lapuente
Cecilia Alvarez Rigaudias
URIA MENENDEZ

Caso práctico: responsabilidades y funciones reales

Nieves Ramírez Neila
Jefe de Departamento de Protección de Datos
AYUNTAMIENTO DE MADRID

Intervención Especial

Rafael García Gozalo
Head of the International Department
AGENCIA ESPAÑOLA DE PROTECCION DE DATOS

“La aprobación final de esta controvertida Ley de Protección de Datos se espera para el primer semestre”

20-01-2013. Computer World



Madrid, 25 de Junio de 2013

iLlámenos!

91 700 49 15/01 79

dmayo@iirspain.com • www.iir.es

La nueva normativa europea

que sustituirá a las leyes nacionales y a la Directiva 95/46 de Protección de Datos está en **plena tramitación** y el proceso de aprobación está resultando controvertido por las nuevas responsabilidades y figuras que incluye.

Se sabe que:

- > Contribuirá a generar una **mayor responsabilidad** entre las empresas en cuanto a la protección de datos
- > Obligará a las empresas a que **reconozcan e informen** acerca de **fallos de seguridad** en el tratamiento de los datos que manejan
- > Introducirá **muchas más rígidas** para las compañías que no cumplan los requisitos legales
- > **Exigirá el nombramiento de un responsable de protección de datos**

La figura del responsable de protección de datos será **obligatoria** para:

- > **Todas las empresas con más de 250 empleados**
- > **Todos los organismos públicos**

CONOZCA EL MAPA DE COMPETENCIAS PERSONALES Y PROFESIONALES DE UN DATA PROTECTION OFFICER

- > Licenciado en Derecho con **clara comprensión del negocio** y de su marco regulatorio
- > Conocimiento **experto** de la legislación sobre **protección de datos** a nivel estatal y comunitario
- > Conocimientos de **Seguridad Informática, Esquema Nacional de Seguridad y Seguridad de la Información**
- > **Idiomas:** imprescindible para el **control del resto de normativa comunitaria** (que debe publicarse en dos idiomas oficiales en la UE)
- > **Capacidad de comunicación: contacto directo** con el **equipo directivo** y el **CEO**

PROGRAMA

**Madrid
Martes, 25 de Junio de 2013**

Café 11.30 – 12.00 h.

Almuerzo 14.00 – 15.30 h.

9.15

Recepción de los asistentes

9.30

LAS NUEVAS EXIGENCIAS NORMATIVAS: LA FIGURA DEL DPO Y SUS RESPONSABILIDADES

Concepto de “Responsable de Seguridad” de Protección de Datos Personales. La figura del Data Protection Officer (DPO)

Existencia y contenido de la figura del DPO en la actual normativa de Protección de Datos Personales

▷ España: escaso desarrollo legal vs. expansión de la figura en las organizaciones privadas y públicas en España

▷ Normativa comunitaria

▷ En la normativa nacional de otros Estados Miembros de la Unión Europea (EU): breve estudio comparado del desarrollo de la figura del DPO en otros Estados Miembros

▷ Países no comunitarios

Desarrollo y futuro de la figura del DPO a la luz del borrador del Reglamento EU de modificación de la normativa de Protección de Datos

▷ Obligatoriedad en entidades públicas y en empresas medianas-grandes, fijación de funciones

Funciones principales del DPO

- ▷ Obligaciones vs. facultades
 - Adopción de medidas de seguridad técnicas y organizativas
 - Difusión e implementación de las políticas de protección de datos en la organización
 - Gestión de reclamaciones de protección de datos
 - Desarrollo de políticas preventivas
 - Actuaciones mitigadoras en situaciones de riesgo
 - Supervisión general de cumplimiento, ¿potestades sancionadoras?

Pros y contras de la designación de un DPO interno vs. proveedor de servicios externo

Perfil del DPO: ¿técnico, jurídico, gestor? Exigencia de cualificación y experiencia suficientes

Independencia del DPO frente al responsable del tratamiento y frente a terceros

Obligación de la organización de dotar con medios y facultades suficientes al DPO

Cuestiones relativas a la duración del cargo

Principales relaciones del DPO

- ▷ Internas: frente a la propia organización (empleados, directivos y administradores) y otros terceros relacionados (empresas del grupo, sindicatos, autónomos y otras relaciones contractuales no laborales, etc.)
- ▷ Externas: frente a la Agencia Española de Protección de Datos, clientes, proveedores, otras Administraciones Públicas, asociaciones y cualquier otro tercero

Análisis de la utilidad del DPO en las organizaciones y especialidades en función de los sectores de actividad

El DPO en entidades del sector público: peculiaridades

Existencia de un único DPO por organización vs. diversidad de DPOs

Relevancia del DPO en la coordinación de políticas de grupo

Responsabilidad jurídica del DPO

- ▷ Distinción: responsabilidad de la organización vs. responsabilidad del DPO
- ▷ Responsabilidades administrativa, laboral, civil (contractual o extra contractual) y penal
- ▷ Análisis de responsabilidad personal del DPO

Impartido por;

Leticia López-Lapuente

Asociada Principal
URIA MENENDEZ

Cecilia Alvarez Rigaudias

Responsable de Protección de Datos, Comercio Electrónico y IT
URIA MENENDEZ

16.45

ENFOQUE PRACTICO

Una visión práctica del ejercicio de la función de un DPO

LA EXPERIENCIA PRACTICA DEL AYUNTAMIENTO DE MADRID

Nieves Ramírez Neila

Jefe de Departamento de Protección de Datos
AYUNTAMIENTO DE MADRID

17.30

Conozca los detalles de la futura normativa europea de inmediata aplicación

INTERVENCION ESPECIAL

Hoja de ruta de la normativa europea para la protección de datos y sus implicaciones en la nueva figura del Data Protection Officer

- ▷ Nuevo marco europeo para reforzar el compromiso activo de responsables y encargados de tratamiento de datos con el adecuado manejo de la información personal
- ▷ Hacia un modelo que se aleja del uso de instrumentos de control previo y pretende que las empresas adopten **medidas proactivas** que garanticen la protección de la privacidad
- ▷ Data Protection Officer: **instrumento** de esa **nueva "accountability" empresarial**

Rafael García Gozalo

Head of the International Department
AGENCIA ESPAÑOLA DE PROTECCION DE DATOS

18.15

Coloquio

18.30

Fin de la Jornada y clausura del Seminario



¿Quién debe asistir?

EMPRESA MULTISECTORIAL

- > Data Protection Officer
- > Chief Privacy Officer
- > Corporate Privacy Officer
- > Director de Asesoría Jurídica
- > Resp. de Protección de Datos
- > Resp. de Ficheros
- > Gerente de Seguridad Informática
- > Resp. de Personal y RR.HH.
- > Director de Tecnologías de la Información
- > Corporate Compliance Officer

DESPACHOS DE ABOGADOS Y ASESORES LEGALES

- > Area Propiedad Intelectual e Industrial
- > Area Protección de Datos
- > Area de Tecnología-Seguridad de la Información
- > Area Penal

CONSULTORIA

- > Area Forensic
- > Area Government, Risk & Compliance
- > Técnico de Retribuciones

Con agradecimiento a



Media Partners



canal Net

ejecutivos.es

EL DERECHO
CATEDRA FRANCIS LEXISNEXIS

meeTEL
DATA & CONSULTING

Resuelva todas sus dudas asistiendo al único Seminario por y para los Data Protection Officers

Nuestros Expertos

Leticia López-Lapuente

Asociada Principal

URIA MENENDEZ

Abogada de Uría Menéndez en la oficina de Madrid. Se incorporó al bufete en el año 2004. Desde su incorporación al bufete, su práctica se ha centrado en Derecho Mercantil y de Sociedades, con especial dedicación en las áreas de Internet, software, comercio electrónico, telecomunicaciones y tecnología, y en el Derecho a la Protección de Datos Personales. Proporciona asesoramiento sobre aspectos mercantiles y regulatorios a empresas que operan en los sectores anteriormente mencionados, incluyendo la preparación y negociación de contratos, asesoramiento en materia de protección de datos personales, fusiones y adquisiciones, Derecho de los consumidores y comercio electrónico, Derecho de la contratación pública, representación ante las Administraciones Públicas, etc. Además, ha estado involucrada en operaciones relevantes proporcionando asesoramiento a negocios e inversores en estos sectores. Estuvo dos años de estancia en un grupo internacional líder en materia de software como la persona responsable en el área de consultas sobre tecnologías de la información, contratación de servicios, implementación en España de políticas intragrupo, formación jurídica de empleados, etc. También estuvo seis meses en un operador de servicios de telecomunicaciones de ámbito nacional como Abogada en materia de contratación mercantil, adopción de políticas de privacidad y aspectos regulatorios de telecomunicaciones.

Cecilia Alvarez Rigaudias

Responsable de Protección de Datos, Comercio Electrónico y IT

URIA MENENDEZ

Abogada de Uría Menéndez en la oficina de Madrid desde 1997 donde es la Responsable de las prácticas de Protección de Datos, Comercio Electrónico y IT. Es Vicepresidenta de la Asociación Española de Profesionales de la Privacidad y miembro de los Steering Committees del International Privacy Law Forum y de The Sedona Conference. Forma parte también del Volunteer Group of Privacy Experts del grupo de trabajo de la OCDE sobre Seguridad de la Información y Privacidad (WPISP) a cargo de la revisión de las OECD guidelines governing the protection of privacy and transborder data flows of personal data. Desde 2010, está incluida en el prestigioso directorio Best Lawyers in Spain desde 2010 en el ámbito de Tecnologías de la Información, ha sido destacada en 2012 como la Best Lawyer de privacidad en España. Paralelamente a su labor profesional, participa regularmente como ponente en diferentes másteres y seminarios nacionales e internacionales relativos a la protección de datos personales, outsourcing y propiedad intelectual y es autora de numerosas publicaciones.

Rafael García Gozalo

Head of the International Department

AGENCIA ESPAÑOLA DE PROTECCION DE DATOS

Vocal Asesor-Jefe del Area Internacional de la Agencia Española de Protección de Datos, donde ingresó

en junio de 2008. Anteriormente, y entre 2005 y 2008, trabajó para el Ministerio de Interior como Director Adjunto de la Oficina de Refugio y Asilo, donde fue responsable de Relaciones Internacionales del organismo. Previamente, entre 1990 y 1995, fue Consejero Senior de la Secretaría General de Consumo y para el Ministerio de Sanidad y Consumo. Funcionario de carrera desde 1987, cuenta con las licenciaturas de Psicología y Ciencias Políticas.

Nieves Ramírez Neila

Jefe de Departamento de Protección de Datos

AYUNTAMIENTO DE MADRID

Ingeniero en Informática por la UPM. Desde hace un año Jefe de Departamento del Servicio de Protección de Datos, con funciones de auditoría en el Ayuntamiento de Madrid. Durante los 17 años anteriores, Inspectora de la Agencia Española de Protección de Datos, habiendo participado en la elaboración del RD 994/1999, Reglamento de Medidas de Seguridad, derogado por el RD 1720/2007, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley Orgánica 15/1999, y en proyectos internacionales de adaptación a la LOPD (Chequia, Bosnia, Bulgaria). Otros puestos de trabajo han sido Jefe del Servicio de Proyectos Informáticos Especiales del Ministerio de Sanidad, Jefe del Servicio de Informática del Hospital 12 de Octubre y Analista de Aplicaciones en el Hospital Clínico de Madrid.

NO ESPERE A LA ENTRADA EN VIGOR DE LA NUEVA LEGISLACION Y PREPARESE YA PARA CONOCER LAS NUEVAS FUNCIONES DEL RESPONSABLE DE PROTECCION DE DATOS

- > ¿Cuáles serán las **facultades** de los **Data Protection Officers**?
- > ¿Cuáles serán sus **obligaciones**?
- > ¿Cuál será su **rol** en la empresa?
- > ¿Cuál será la **cualificación** y **experiencia** exigida para el DPO?
- > ¿Cuáles serán las **relaciones internas** y **externas** del DPO?
- > ¿Qué **peculiaridades** existen la figura del DPO en la **AA.PP.**?
- > ¿Cuáles serán los **distintos tipos** de **sanciones y/o penas**?



Planifique su Formación

Especialmente RECOMENDADOS para Vd.



- **Gestión del Departamento Jurídico**
Madrid, 7 y 8 de Mayo de 2013
- **Gestión de Cobros e Impagos en las AA.PP.**
Madrid, 28 de Mayo de 2013
- **Corporate Compliance Officer**
Madrid, 30 de Mayo de 2013
- **Uso responsable de Internet en la Empresa**
Madrid, 25 de Septiembre de 2013



Aprenda de los MEJORES EXPERTOS y elija COMO HACERLO

Estamos especializados en la creación de programas formativos impartidos por destacados profesionales en activo. Son seleccionados por su consolidada experiencia, dominio y especialización en cada materia.

Además, poseen un gran valor añadido para la transmisión eficaz de conocimientos al puesto de trabajo.



Documentación ON LINE



¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

Beneficios adicionales



Formación Bonificable

iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Beneficiarse de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información



Alojamiento

Beneficiarse de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Viajes Iberia, e-mail: Valladolid.labradores@viajesiberia.com o Tel. 98 321 95 70, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.



Transportista Oficial

Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en: SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, www.iberia.com/ferias-congresos/ y/o Agencia Viajes Iberia, indicando el Tour Code BT3IB21MPE0009.



Transporte Oficial Terrestre

Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional. Beneficiarse de este descuento descargando el documento de asistencia en www.iir.es/renfe y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.



Becas para desempleados

Si es un **Profesional Independiente** y/o está en **búsqueda activa de empleo** tiene un **descuento del 30%** sobre la tarifa vigente.

¡Inscríbese ahora!

Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:



91 700 49 15 / 01 79



dmayo@iirspain.com



Príncipe de Vergara, 109
28002 Madrid



www.iir.es



@iiR_Spain
#iiREventos



facebook.com/iirspain



Empresa
iiR España



youtube.com/iirespana



flickr.com/photos/iirspain

Nos pondremos en contacto con Vd. para confirmar su inscripción

Data Protection Officer

Madrid, 25 de Junio de 2013

BS1442

Hotel NH Príncipe de Vergara. Príncipe de Vergara, 92. 28006 Madrid. Tel. 91 563 26 95

PRECIO	999€ + 21% IVA	CONSULTE PRECIOS ESPECIALES PARA GRUPOS
Si efectúa el pago Hasta el 7 de Mayo	699€ + 21% IVA	

iiR le recuerda que la inscripción a nuestras jornadas es personal

Formación a su medida

Estoy interesado en su documentación

Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (**) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iiR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes, iiR se reserva el derecho de modificar la fecha de celebración del curso o de anularlo, en estos casos se emitirá un vale aplicable en futuros cursos o se devolverá el 100% del importe de la inscripción.

(** En caso de cancelación del evento por parte de iiR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

Contacte con Diana Mayo y solicítenos una propuesta a medida: 91 700 49 15 / 01 79

iiR ofrece el portfolio de cursos más completo para los **ABOGADOS DE EMPRESA**

Cuestiones controvertidas de **Contratos de Distribución**

¡Evite conflictos legales y pérdidas económicas en sus acuerdos de distribución nacional e internacional!

- Gestione con éxito posibles **incumplimientos** o **desistimientos unilaterales**
- Conozca qué **cláusulas** incluir en sus **Contratos de Distribución Internacional**
- Descubra los **puntos críticos** de un **Contrato de Distribución** en el **comercio on-line**



Madrid • 28 de Febrero de 2013

Política Eficaz de **Anti-Bribery & Corruption**

¡Evite pérdidas económicas y minimice el impacto en su reputación corporativa!

- Conozca cómo diseñar, implementar y controlar una **Política de Prevención de Fraude**
- **Vulnerabilidades/Riesgos**
 - **Controles Anti-Fraude**
 - **Canales de Denuncia**
 - **Alertas de Fraude**



Madrid • 13 de Marzo de 2013

Contratos FIDIC

100% satisfacción en anteriores convocatorias

- Realice un **análisis exhaustivo** de:
- **Modelos contractuales** en **UK** y **USA**
 - **Contrato de Construcción/Contrato de Proyecto y Obra/Contrato Llave en Mano**
 - **Silver Book**
 - **Risk Allocation and Claims**
 - **Financiación, Construcción y Explotación de Proyectos de Infraestructuras Públicas**



Madrid • 16 de Abril de 2013

Redacción de **Contratos Internacionales**

Anticípese y evite las “consecuencias” de no entender el lenguaje y las figuras jurídicas

- Aprenda desde la práctica
- Errores de **drafting** más comunes de los **abogados no nativos**
 - **Cláusulas misceláneas**
 - Obligaciones y categorías del lenguaje contractual
 - **Representations and Warranties**
 - **Limitación de responsabilidad** y **cláusulas penales**



Madrid • 23 y 24 de Abril de 2013

Gestión del Departamento Jurídico

Aprenda a gestionar y optimizar los costes de litigación

- **Budgeting**
- **Selección estratégica** de asesoría in-house o externalización
- **Contract termination check list**



Madrid • 7 y 8 de Mayo de 2013

Corporate Compliance Officer

Diseccione el Nuevo Marco Normativo y dote de contenido a su política de Corporate Compliance

- Descubra las **funciones** y **responsabilidades** asociadas a este nuevo rol
- Revise la experiencia de **otras jurisdicciones**
- Elabore un **Manual de Prevención de Delitos** a su medida



Madrid • 29 y 30 de Mayo de 2013

Energy Master Agreements

Domine el contenido y la negociación de los Contratos de Operaciones Financieras en mercados mayoristas

- ISDA Master Agreement
- EFET Master Agreement
- IETA Master Agreement
- Contratos OTC: aspectos más críticos de la negociación



Madrid • 30 de Mayo de 2013

Asesoramiento al Consejo en Risk & Compliance

Check list para ofrecer una visión real e integral

- Cómo asesorar sobre **responsabilidades** dentro de la **Corporación**
- Cómo gestionar las relaciones en el **marco de GRC de Chairman/CEO/Senior Management**
- Cómo cumplir "**en tiempo récord**" con los **cambios regulatorios**
- Cuáles son las responsabilidades del **in-house counsel** en la gestión de las **investigaciones internas**



Consultar

Data Protection Officer

Actualice sus funciones y revise su política de protección de datos

- Prepárese para el **nuevo marco normativo europeo** en materia de protección de datos
- Manténgase al tanto de los cambios en el **proceso de tramitación**
- Descubra **las claves de este nuevo rol** de la mano de expertos en la materia
- Conozca el **régimen sancionador** previsto



Madrid • 25 de Junio de 2013

Legal English Communication for Lawyers

Evite malentendidos y conflictos en sus e-mails
y conversaciones legales

- Asegure que su **interlocutor** entienda el **100%** del contenido de sus **comunicaciones** por **correo electrónico**
- Conozca lo que sí y lo que no está **permitido** en sus **reuniones** y **conversaciones telefónicas en inglés**
- Descubra los **errores** más **frecuentes** y las peores consecuencias con ejemplos **prácticos** y **reales**



Madrid • 26 y 27 de Junio de 2013

Gestión del Riesgo en el Departamento Jurídico

Reduzca las pérdidas económicas derivadas
de problemas legales

- Implemente **controles de identificación** y **evaluación** del riesgo
- Elabore un **plan detallado** de **monitorización** **gestión** y **control** del riesgo
- Controle el Riesgo Legal en su **Outsourcing** de servicios



Madrid • 2 de Julio de 2013

BOT -Build Operate Transfer-

Domine la fórmula de financiación más utilizada
en Latinoamérica, Asia y Oceanía

- Descubra las principales diferencias con otras fórmulas de concesión públicas y/o privadas
- Conozca sus peculiaridades, ventajas y desventajas
- Analice aspectos contractuales, financieros y de explotación



Madrid • 3 de Julio de 2013

Contracts Under Common Law

Conozca las principales diferencias del derecho
anglosajón con el derecho español

- Evite malinterpretaciones y decisiones incorrectas en sus acuerdos bajo el marco Common Law
- Identifique cómo y cuándo es recomendable acogerse al derecho anglosajón
- Analice las ventajas y desventajas de cerrar acuerdos bajo este tipo de derecho



Madrid • 10 de Julio de 2013

Redacción de Informes Legales en Inglés

Consiga análisis jurídicos rigurosos e impecables
en fondo y forma

- **Tips & tricks** para evitar **incorrecciones gramaticales** y **vocabulario inadecuado**
- Descubra **errores** más **frecuentes** y **recomendaciones** más **interesantes**
- Practique **in situ** realizando varios **“simulacros de informes en inglés”**



Madrid • 1 de Octubre de 2013

Contratos de Construcción Internacionales EPC-Llave en Mano

Analice los planteamientos jurídicos, estratégicos y de negocio de los contratos EPC

- Conozca los **aspectos vinculados** a la **financiación**
- Profundice en las **garantías** y **responsabilidad** de los **contratos EPC**
- Descubra los **principales incidentes** en la **ejecución** del **contrato**
- Analice las **cuestiones** más controvertidas de **resolución** de **litigios**



Madrid • 2 de Octubre de 2013

Corporate Defense

Establezca las fases para implantar un modelo optimizado de Corporate Defense

Un Seminario articulado en tres fases para el tratamiento integral

- Prevención: **fase auditora** y establecimiento de protocolos
- Acción: **monitorización** de la responsabilidad penal de la empresa
- Reacción: determinar **responsabilidades por resultados lesivos**



Madrid • 10 de Octubre de 2013

KPI's en el Departamento Jurídico

Cómo definir e implementar indicadores sólidos para un posicionamiento estratégico

- Aprenda a usar los KPI's para **minimizar las actividades contenciosas**
- Implemente una **planificación de las actuaciones** de los abogados
- Elabore indicadores para valorar la **Asesoría Jurídica in-house y externa**



Madrid • 22 de Octubre de 2013

Auditoría de Compliance

Reduzca el índice de "non-compliance" desarrollando un proceso de auditoría eficaz

- Descubra cuál es la **estructura** de este tipo de auditoría
- Implemente **mecanismos de monitorización** del **Compliance Risk**
- Elabore **protocolos para elaborar reports** del proceso auditor



Madrid • 5 de Noviembre de 2013

Anglo-American Law

Revise sus particularidades e impacto en sus contratos internacionales



Madrid • 6 de Noviembre de 2013

Legal Project Management

Organice y planifique los recursos del departamento jurídico con una metodología estratégica y ágil

- Gestione sus actividades con las **Técnicas de Gestión de Proyectos**
- **Optimice** el funcionamiento de su departamento en función de sus actividades
- Descubra cómo **aportar más valor** al cliente y racionalizar los gastos



Madrid • 21 de Noviembre de 2013

Legal English Negotiation for Lawyers

Consiga acuerdos inmejorables con técnicas innovadoras

- Descubra “**las armas**” de negociación en inglés para **no nativos**
- Conozca qué está **permitido** y qué es **inadmisible** en sus **negociaciones en inglés**
- Identifique los **giros, expresiones y aproximaciones más utilizados**
- **Practique** y **aprenda negociando** con nuestro profesor



Madrid • 12 de Diciembre de 2013



Consulte Precios Especiales para Grupos

Solicite un presupuesto a medida contactando con

Diana Mayo

Tels. **91 700 49 15 / 01 79** • **dmayo@iirspain.com**



Unase y participe activamente en nuestro grupo de LinkedIn: “**iiR Legal Network**”

Comparta todas sus ideas y descubra las últimas novedades del mercado

<http://linkd.in/Yeg7Yt>